

# Guía de Herramientas para Municipios en la Implementación de la ESS

## 1. Introducción

Las administraciones locales desempeñan un papel fundamental en la promoción de la Economía Social y Solidaria (ESS). A través de políticas públicas y estrategias específicas, pueden facilitar la consolidación de este modelo económico, contribuyendo al desarrollo sostenible y a la cohesión social. Esta guía ofrece herramientas prácticas para fortalecer la ESS a nivel municipal y maximizar su impacto en la comunidad.

## 2. Herramientas para la Identificación y Diagnóstico

### 2.1. Mapeo de Actores Clave

Para diseñar políticas efectivas de apoyo a la ESS, es esencial conocer qué entidades forman parte del ecosistema local. Algunas estrategias clave para este proceso incluyen:

- Identificación de cooperativas, asociaciones, empresas de inserción y redes de ESS** dentro del municipio.
- Elaboración de una base de datos accesible**, que facilite la coordinación y el trabajo en red entre diferentes actores.
- Uso de metodologías participativas** para validar y actualizar la información, involucrando a los propios actores en la construcción del mapa de la ESS.

### 2.2. Análisis de Necesidades Locales

- Encuestas y entrevistas** con ciudadanos y organizaciones locales para detectar áreas en las que la ESS puede ofrecer soluciones viables.
- Identificación de sectores económicos estratégicos** donde la ESS tenga potencial de crecimiento.
- Talleres participativos** para definir prioridades de intervención y alinear los esfuerzos municipales con las necesidades de la comunidad.

## 3. Herramientas para la Implementación de Políticas Públicas

### 3.1. Apoyo a la Creación y Fortalecimiento de Empresas de ESS

El éxito de la ESS en el ámbito municipal depende en gran medida del respaldo institucional y de la creación de entornos favorables. Algunas medidas clave incluyen:

- Programas de acompañamiento técnico y financiero**, que brinden asesoramiento y faciliten el acceso a recursos.
- Formación en gestión empresarial y economía social**, dirigida a emprendedores y entidades de ESS.

**Acceso preferente a espacios municipales**, permitiendo el uso de locales públicos para el desarrollo de proyectos de ESS.

### **3.2. Contratación Pública con Criterios Sociales y Ambientales**

Los municipios pueden incentivar la ESS a través de la contratación pública responsable. Entre las principales herramientas se encuentran:

**Inclusión de cláusulas sociales en licitaciones**, garantizando que las empresas adjudicatarias generen impacto positivo.

**Fomento de la contratación de cooperativas y empresas de inserción**, facilitando su acceso a los procesos de adjudicación.

**Creación de incentivos para proveedores comprometidos con principios de ESS**, promoviendo modelos de negocio sostenibles y solidarios.

## **4. Herramientas de Evaluación y Seguimiento**

### **4.1. Indicadores de Impacto**

Para evaluar el éxito de las iniciativas municipales de ESS, es fundamental definir indicadores de seguimiento, tales como:

**Número de empleos generados** en empresas de ESS.

**Impacto social y ambiental** de los proyectos impulsados.

**Grado de participación ciudadana** en la gobernanza de las iniciativas.

### **4.2. Auditorías de Balance Social**

El balance social permite medir el impacto de la ESS y garantizar su alineación con principios de equidad y sostenibilidad. Su implementación en municipios puede incluir:

**Evaluaciones periódicas del impacto social y ambiental** de las entidades de ESS.

**Análisis de la transparencia y gestión democrática**, asegurando que las entidades actúen conforme a los principios de la ESS.

**Revisión de informes anuales y cumplimiento de objetivos**, permitiendo la mejora continua de las estrategias municipales.

## **5. Casos de Éxito en Municipios**

### **Barcelona: Integración de Cláusulas Sociales en la Contratación Pública**

Desde 2016, Barcelona ha implementado una estrategia de contratación pública responsable, reservando contratos para empresas de ESS y promoviendo la inclusión de criterios sociales y ambientales en los procesos de licitación.

### **Madrid: Creación de Espacios Municipales para Proyectos de ESS**

El Ayuntamiento de Madrid ha facilitado el acceso a espacios públicos para entidades de ESS, permitiendo la consolidación de iniciativas de emprendimiento social y la dinamización de la economía local.

## **París: Fomento de Redes de Economía Circular y ESS**

La ciudad de París ha desarrollado programas de apoyo a la ESS en el marco de su estrategia de economía circular, promoviendo alianzas entre cooperativas, instituciones y empresas locales para impulsar modelos de producción y consumo sostenibles.