

Plantillas para la Planificación Estratégica en la ESS

1. Introducción

La planificación estratégica es un elemento clave para el éxito y la sostenibilidad de las iniciativas de Economía Social y Solidaria (ESS). Contar con una estructura clara facilita la toma de decisiones, la optimización de recursos y la generación de impactos positivos en el territorio. Estas plantillas ofrecen una guía práctica para diseñar planes de acción eficaces, adaptados a las necesidades de municipios y organizaciones que buscan impulsar la ESS.

2. Plantilla 1: Diagnóstico y Análisis de Situación

Objetivo

Comprender el contexto actual y los desafíos que enfrenta la ESS en el territorio, identificando oportunidades de desarrollo y áreas de mejora.

Estructura

1. Información General

- Nombre de la iniciativa o entidad.
- Ubicación y ámbito de actuación.
- Responsables del diagnóstico.

2. Análisis FODA (Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas)

Identificación de factores internos (fortalezas y debilidades) y externos (oportunidades y amenazas) que influyen en la ESS.

3. Mapa de Actores Clave

Listado de cooperativas, asociaciones y redes de ESS en el territorio. Relación con la administración pública y otros sectores estratégicos.

3. Plantilla 2: Diseño de Objetivos y Estrategias

Objetivo

Definir objetivos concretos y estrategias efectivas para la implementación y consolidación de la ESS en el territorio.

Estructura

1. Definición de Objetivos

- ¿Qué se busca alcanzar a corto, mediano y largo plazo?
- Establecimiento de metas medibles y realistas.

2. Estrategias Principales

- Promoción del empleo y la inclusión social.
- Acceso a financiamiento y sostenibilidad económica.
- Incorporación de criterios de ESS en la contratación pública.

3. Indicadores de Evaluación

- Número de personas beneficiadas directa e indirectamente.
- Grado de participación de la comunidad en el desarrollo de iniciativas.
- Impacto social y ambiental medido a lo largo del tiempo.

4. Plantilla 3: Plan de Acción Municipal

Objetivo

Elaborar una hoja de ruta detallada para la implementación y fortalecimiento de la ESS a nivel municipal.

Estructura

1. Acciones Prioritarias

- Creación de redes de apoyo entre entidades de ESS.
- Desarrollo de políticas públicas que favorezcan la ESS.
- Promoción del consumo responsable y sostenible en la comunidad.

2. Cronograma de Implementación

- Definición de tareas y plazos a corto, mediano y largo plazo.
- Asignación de responsabilidades y recursos necesarios.

3. Mecanismos de Seguimiento y Evaluación

- Identificación de indicadores clave de impacto.
- Ajustes y mejoras continuas en función de los resultados obtenidos.