

Contenidos formativos proyecto SSOLEIL. Capítulo 8

Economía Social y Solidaria

Herramientas para el ámbito local



Solidarity and Social Outcomes Learning Economy Inventing Liveliness



**Cofinanciado por
la Unión Europea**

Sumario

Capítulo 8: Conclusiones y Recomendaciones

8.1 Conclusiones Principales

La ESS se ha consolidado como una alternativa viable y transformadora frente a los modelos económicos tradicionales. A lo largo del manual se han analizado sus principios, herramientas de aplicación y casos exitosos en diferentes contextos.

8.1.1 El Impacto Transformador de la ESS

La ESS tiene un impacto significativo en la economía y la sociedad, generando empleo digno, fortaleciendo la cohesión social y promoviendo la sostenibilidad ambiental. Su capacidad para responder a crisis económicas y sociales ha sido clave en su consolidación como un modelo alternativo.

8.1.2 Diversidad de Experiencias y Contextos

La ESS no es un modelo único, sino un ecosistema diverso que se adapta a las realidades locales. Desde cooperativas agroecológicas hasta plataformas digitales solidarias, la ESS se manifiesta en múltiples formas según el contexto en el que opera.

8.1.3 El Rol Fundamental de la Gobernanza y las Redes

La intercooperación y la participación democrática son elementos clave en la ESS. La gobernanza participativa fortalece la resiliencia de las organizaciones y fomenta la construcción de redes de colaboración que permiten compartir recursos y experiencias.

8.2 Retos Identificados

A pesar de su impacto positivo, la ESS enfrenta desafíos que dificultan su expansión y consolidación, como la visibilidad limitada, los desafíos en la era digital, la falta de reconocimiento institucional y la integración de la economía de los cuidados.

8.2.1 Visibilidad Limitada

La ESS aún carece de una presencia mediática y social fuerte en muchos países, lo que dificulta su reconocimiento como una alternativa económica viable.

8.2.2 Desafíos en la Era Digital

La digitalización presenta oportunidades, pero también desafíos para la ESS. Muchas entidades tienen dificultades para adaptarse a nuevas tecnologías y competir con plataformas digitales convencionales. La creación de plataformas cooperativas y la capacitación en herramientas digitales son estrategias clave para afrontar este reto.

8.2.3 Falta de Reconocimiento Institucional en Algunos Contextos

Si bien en países como Francia y España la ESS cuenta con marcos normativos específicos, en muchos otros sigue sin ser reconocida como un sector económico diferenciado. La falta de políticas públicas favorables y la ausencia de incentivos fiscales limitan su desarrollo.

8.2.4 Economía de los Cuidados

Uno de los desafíos pendientes es la integración de la economía de los cuidados dentro de la ESS. Este sector, fundamental para el bienestar social, sigue estando infravalorado y en muchos casos precarizado. La ESS puede ofrecer soluciones sostenibles y equitativas mediante cooperativas de cuidados y modelos de corresponsabilidad social.

8.3 Recomendaciones para Fortalecer la ESS

Para fortalecer la ESS y ampliar su impacto en la economía y la sociedad, es fundamental implementar estrategias que permitan consolidar su modelo y expandir su alcance. Estas estrategias deben centrarse en aumentar su visibilidad, mejorar el respaldo institucional, fomentar la cooperación entre entidades y fortalecer la capacitación de los actores involucrados. A continuación, se presentan algunas líneas de acción prioritarias para el fortalecimiento de la ESS.

Para fortalecer la ESS y ampliar su impacto, es fundamental implementar estrategias que aborden los desafíos actuales y potencien su capacidad transformadora en la sociedad. A continuación, se detallan algunas de las principales acciones recomendadas:

8.3.1 Sensibilización y Promoción

La falta de conocimiento sobre la ESS sigue siendo una de las principales barreras para su expansión. Aumentar su visibilidad mediante campañas de comunicación, educación en economía solidaria y generación de contenido en medios digitales es clave para fortalecer su posicionamiento en la sociedad. Para lograrlo, se proponen las siguientes acciones:

- **Difusión a través de medios de comunicación:** Crear espacios en prensa, radio, televisión y plataformas digitales para divulgar experiencias exitosas de ESS.
- **Campañas de sensibilización:** Organizar eventos y actividades que acerquen a la ciudadanía al consumo responsable, las finanzas éticas y el cooperativismo.
- **Incorporación de la ESS en el sistema educativo:** Introducir contenidos sobre ESS en los planes de estudio de escuelas, institutos y universidades para generar conciencia desde edades tempranas.
- **Impulso de herramientas digitales:** Desarrollar plataformas web y aplicaciones que faciliten el acceso a información sobre redes de ESS, mercados sociales y oportunidades de participación ciudadana.

Uno de los principales desafíos de la ESS es su escasa visibilidad en comparación con el modelo económico dominante. Para aumentar su reconocimiento y fomentar su aceptación social, es crucial diseñar estrategias de comunicación eficaces, que incluyan:

- **Campañas informativas y educativas** dirigidas a la ciudadanía, con el objetivo de difundir los valores y beneficios de la ESS.
- **Uso de medios digitales y redes sociales** para amplificar el alcance de las iniciativas de ESS y generar una comunidad activa de consumidores y promotores.
- **Incorporación de la ESS en la educación** mediante programas de enseñanza en escuelas y universidades, asegurando que las nuevas generaciones conozcan este modelo económico alternativo.
- **Creación de espacios de encuentro y diálogo**, como ferias, mercados sociales y foros temáticos, que permitan a los ciudadanos conocer de primera mano las oportunidades que ofrece la ESS.

8.3.2 Apoyo Político e Institucional

Las administraciones públicas juegan un papel clave en la consolidación de la ESS. Para lograr un entorno favorable, es necesario que los gobiernos adopten políticas públicas que promuevan su desarrollo y reconozcan su impacto en la economía y el bienestar social. Algunas de las medidas que pueden implementarse incluyen:

- **Desarrollo de marcos normativos específicos:** Reformas legislativas que garanticen el reconocimiento y fomento de la ESS, asegurando su inclusión en estrategias de desarrollo sostenible.
- **Incentivos fiscales y financieros:** Establecimiento de beneficios tributarios para entidades de ESS y creación de fondos de inversión específicos para proyectos de economía solidaria.
- **Contratación pública responsable:** Integrar cláusulas sociales y ambientales en los contratos públicos para priorizar la participación de entidades de ESS en la provisión de bienes y servicios.
- **Creación de observatorios de ESS:** Espacios de monitoreo y evaluación que permitan analizar el impacto del sector y diseñar políticas adecuadas para su fortalecimiento.
- **Alianzas entre administraciones y redes de ESS:** Generación de mecanismos de diálogo y cooperación entre gobiernos y entidades del sector para garantizar su reconocimiento en la agenda pública.

El respaldo de las instituciones públicas es esencial para consolidar la ESS como un modelo económico legítimo y viable. Para ello, se recomienda:

- **Desarrollo de políticas públicas específicas** que integren la ESS en las estrategias de desarrollo económico y social a nivel local, regional y nacional.

- **Implementación de incentivos fiscales y financieros** que faciliten la creación y consolidación de entidades de ESS.
- **Promoción de la contratación pública responsable**, garantizando que las administraciones prioricen la compra de bienes y servicios a empresas de ESS.
- **Fortalecimiento de las redes de colaboración público-comunitarias**, permitiendo una mayor interacción entre gobiernos locales, entidades de ESS y sociedad civil.

8.3.3 Fomento de la Colaboración

La intercooperación entre entidades de ESS es un pilar fundamental para su sostenibilidad. La creación de redes locales, nacionales e internacionales permite el intercambio de conocimientos, la generación de sinergias y el acceso a oportunidades de financiamiento. Para fortalecer la colaboración en la ESS, se proponen las siguientes estrategias:

- **Creación de plataformas de intercooperación:** Espacios digitales y físicos donde entidades de ESS puedan compartir experiencias, recursos y proyectos en común.
- **Apoyo a los mercados sociales:** Fortalecimiento de circuitos económicos solidarios que faciliten el consumo responsable y la comercialización de productos y servicios de ESS.
- **Desarrollo de redes sectoriales:** Establecimiento de agrupaciones específicas por sectores (energía renovable, agroecología, vivienda cooperativa, etc.) para fomentar la especialización y el crecimiento conjunto.
- **Alianzas con entidades privadas y ONGs:** Promoción de acuerdos de colaboración con organizaciones no lucrativas y empresas con responsabilidad social para ampliar el impacto de la ESS.
- **Fomento de la cooperación internacional:** Participación en programas de cooperación transnacional que permitan la transferencia de buenas prácticas y el acceso a financiamiento global.

El trabajo en red es una de las fortalezas de la ESS. Para potenciar su impacto y resiliencia, es fundamental incentivar la intercooperación mediante:

- **Creación y fortalecimiento de redes locales, nacionales e internacionales de ESS** para facilitar el intercambio de conocimientos y recursos.
- **Desarrollo de plataformas digitales de intercooperación**, donde las entidades puedan compartir servicios, productos y experiencias.
- **Impulso a la colaboración entre distintos sectores** de la ESS, como cooperativas, empresas de inserción, asociaciones y mutualidades, promoviendo estrategias conjuntas de desarrollo.

- **Establecimiento de alianzas con actores clave**, como universidades, centros de investigación y empresas privadas comprometidas con la economía solidaria.

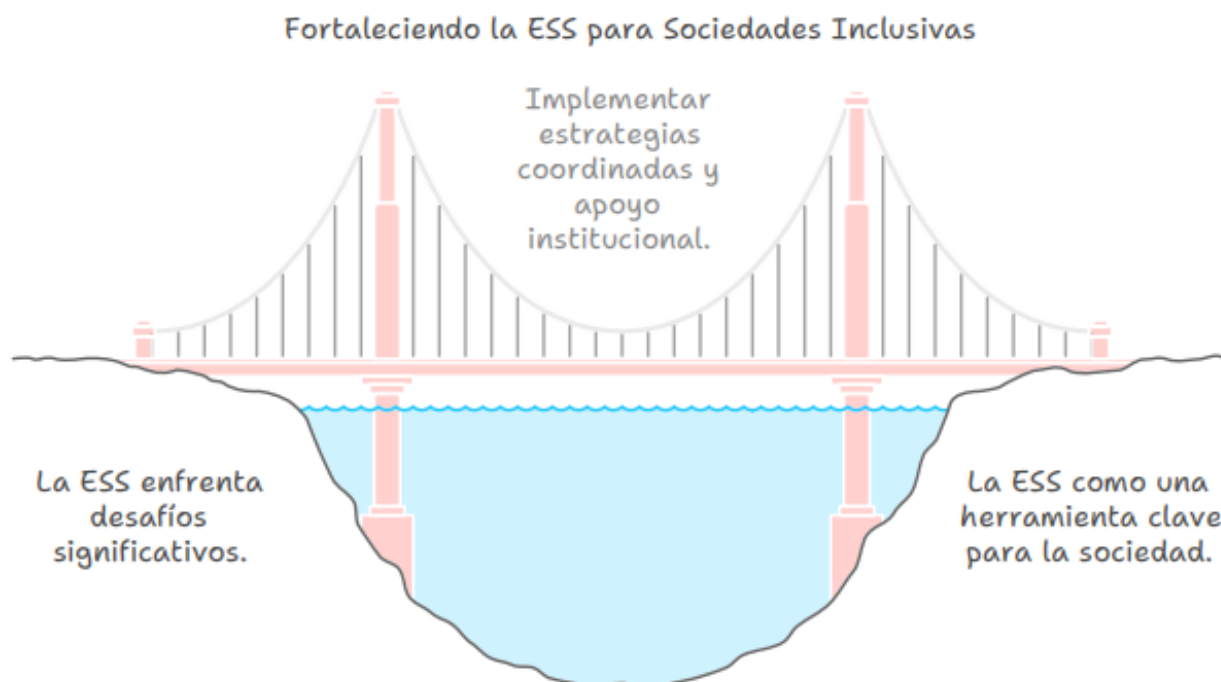
8.3.4 Formación y Capacitación

La profesionalización de los actores de la ESS es fundamental para garantizar su crecimiento y sostenibilidad. Invertir en la capacitación de emprendedores sociales, gestores de cooperativas y trabajadores del sector fortalecerá sus capacidades y mejorará la eficiencia de sus proyectos. Algunas de las acciones necesarias en este ámbito incluyen:

- **Desarrollo de programas de formación específicos:** Creación de cursos y talleres sobre gestión cooperativa, financiamiento ético, gobernanza democrática y economía circular.
- **Incorporación de la ESS en la educación superior:** Inclusión de la economía solidaria en programas universitarios y centros de formación técnica para fortalecer la generación de conocimientos en el sector.
- **Plataformas de aprendizaje en línea:** Desarrollo de recursos digitales de capacitación accesibles a personas interesadas en emprender en la ESS.
- **Formación en herramientas digitales:** Capacitación en el uso de plataformas tecnológicas y redes digitales para mejorar la competitividad de las entidades de ESS.
- **Red de mentores y asesoramiento técnico:** Creación de un sistema de acompañamiento donde expertos y profesionales del sector brinden apoyo a nuevas iniciativas de ESS.

El fortalecimiento de la ESS pasa por la profesionalización de sus actores. Para ello, es necesario desarrollar programas formativos que incluyan:

- **Cursos y talleres especializados en ESS**, abordando temas como gestión cooperativa, economía circular, innovación social y comercialización responsable.
- **Formación en habilidades digitales**, permitiendo que las entidades de ESS puedan aprovechar las nuevas tecnologías para mejorar su operatividad y visibilidad.
- **Integración de la ESS en los currículos académicos**, promoviendo su enseñanza en universidades, escuelas de negocios y centros de formación profesional.
- **Fomento del aprendizaje colaborativo**, a través de programas de mentoría y acompañamiento entre entidades consolidadas y nuevos emprendimientos de ESS.



8.4 Perspectivas Futuras de la ESS

El futuro de la Economía Social y Solidaria (ESS) está ligado a su capacidad de adaptarse a los cambios estructurales que enfrenta la sociedad, como la digitalización, la transición ecológica, la evolución de los mercados laborales y las nuevas formas de organización del trabajo. En un contexto global donde las desigualdades económicas y el impacto ambiental de los modelos de producción tradicionales se han convertido en preocupaciones prioritarias, la ESS se perfila como un modelo viable y sostenible para abordar estos retos. A continuación, se presentan algunos de los factores clave que marcarán la evolución de la ESS en los próximos años.

8.4.1 Innovación Digital y Economía Colaborativa

Uno de los grandes desafíos y oportunidades para la ESS es la transformación digital. La irrupción de nuevas tecnologías ha cambiado la manera en que las personas trabajan, consumen e interactúan en la sociedad. Mientras que el modelo tradicional de economía digital ha favorecido la concentración de poder en grandes corporaciones, la ESS tiene la oportunidad de desarrollar alternativas digitales que fomenten la participación democrática y la redistribución equitativa de los beneficios.

El impulso de plataformas cooperativas digitales, basadas en la autogestión y la propiedad compartida, es una de las principales estrategias para garantizar que la digitalización beneficie a las comunidades en lugar de perpetuar la explotación laboral y la precarización. Ejemplos de ello son iniciativas como **CoopCycle**, una plataforma de

reparto que funciona bajo un modelo cooperativo, o **Fairbnb**, que promueve un turismo sostenible con reinversión en comunidades locales.

Además, la ESS debe incorporar herramientas digitales para mejorar la gestión y la transparencia de sus entidades, desde sistemas de gobernanza participativa basados en tecnología blockchain hasta plataformas de financiación colectiva (crowdfunding) que faciliten el acceso a recursos para nuevos proyectos solidarios. También es fundamental el desarrollo de estrategias para reducir la brecha digital en los sectores de la ESS que aún dependen de métodos de trabajo más tradicionales.

8.4.2 Expansión del Consumo Ético

El creciente interés por el consumo responsable y el impacto social de los productos y servicios es una tendencia que la ESS puede aprovechar para expandir su alcance. En los últimos años, el aumento de la conciencia ambiental y social ha llevado a un cambio en los hábitos de consumo, con una mayor demanda de productos de comercio justo, energías renovables, banca ética y mercados sociales.

Para consolidar este crecimiento, la ESS debe fortalecer la infraestructura de distribución de sus productos y servicios. La creación de **redes de comercio alternativo**, la consolidación de mercados sociales y la implementación de certificaciones específicas para productos de ESS pueden aumentar su visibilidad y facilitar su acceso a un público más amplio.

Las iniciativas de consumo colaborativo, en las que las personas comparten o intercambian bienes y servicios sin intermediarios corporativos, también representan una oportunidad de expansión. Modelos como los **grupos de compra colectiva**, las cooperativas de consumo y las monedas sociales pueden contribuir a generar economías más resilientes y menos dependientes de los grandes mercados globalizados.

8.4.3 Integración en Políticas Globales

El papel de la ESS en las estrategias de desarrollo sostenible está adquiriendo un reconocimiento cada vez mayor en los foros internacionales. Organizaciones como la ONU, la OIT y la Unión Europea han comenzado a destacar la importancia de la ESS en la lucha contra la pobreza, el desempleo y la exclusión social. La adopción de políticas globales que incluyan a la ESS en sus estrategias de desarrollo económico y social es un paso fundamental para garantizar su consolidación.

La ESS está directamente alineada con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), especialmente en áreas como el trabajo decente, la producción responsable y la reducción de desigualdades. Para aprovechar este contexto favorable, es clave que las redes de ESS refuercen su presencia en espacios de gobernanza internacional, promoviendo el reconocimiento de su impacto y demandando políticas que faciliten su acceso a financiamiento y su inclusión en programas de cooperación internacional.

8.4.4 Aplicación de la Contratación Pública Estratégica

La contratación pública estratégica representa una de las mayores oportunidades para la ESS en términos de consolidación y expansión. Los gobiernos y administraciones públicas gestionan grandes volúmenes de contratación de bienes y servicios, y la inclusión de criterios sociales y ambientales en estos procesos puede generar un impacto significativo en la economía social.

Integrar la ESS en la contratación pública permite reorientar los recursos públicos hacia modelos de producción y consumo más sostenibles. Algunos países ya han avanzado en este sentido mediante la introducción de **cláusulas sociales en los contratos públicos**, que favorecen la adjudicación a cooperativas, empresas de inserción y entidades de la economía solidaria. Sin embargo, para que estas estrategias sean efectivas, es necesario garantizar su aplicación efectiva y evitar que los procedimientos burocráticos excluyan a pequeñas organizaciones de ESS.

Las acciones clave para fortalecer la presencia de la ESS en la contratación pública incluyen:

- **Reserva de mercado:** Establecer cuotas de contratación pública destinadas exclusivamente a entidades de la ESS, asegurando que un porcentaje de los contratos estatales beneficien a cooperativas y empresas de inserción.
- **Criterios de sostenibilidad:** Incorporar requisitos ambientales, sociales y de comercio justo en los procesos de licitación, priorizando a proveedores que cumplan con estos principios.
- **Alianzas público-comunitarias:** Fomentar la cooperación entre gobiernos locales y entidades de ESS para el diseño y prestación de servicios públicos bajo modelos participativos.
- **Transparencia y seguimiento:** Implementar mecanismos de evaluación y rendición de cuentas para garantizar que los contratos adjudicados a la ESS realmente generen impacto social y ambiental positivo.

8.4.5 Fortalecimiento del Tejido Comunitario y Resiliencia Local

Más allá de los aspectos económicos y normativos, el futuro de la ESS está vinculado a su capacidad para reforzar el tejido comunitario y construir redes de solidaridad que fortalezcan la resiliencia de las comunidades. En un contexto global marcado por crisis climáticas, crisis sanitarias y desigualdades económicas, la ESS puede desempeñar un papel clave en la construcción de sociedades más cohesionadas y autosuficientes.

Las iniciativas de economía solidaria han demostrado ser una herramienta eficaz para fortalecer la soberanía económica de los territorios, promoviendo modelos de producción y distribución locales, facilitando la autosuficiencia energética a través de **cooperativas de energía renovable**, y garantizando el acceso a vivienda digna mediante **proyectos de cohousing y vivienda cooperativa**.

Para asegurar su crecimiento, la ESS debe seguir apostando por modelos de gobernanza participativa, donde las comunidades sean protagonistas en la toma de decisiones sobre el uso de sus recursos y el diseño de su desarrollo local. La colaboración entre entidades de ESS, administraciones públicas y ciudadanía es clave para consolidar estos modelos y garantizar su sostenibilidad en el tiempo.

8.5. Cierre

El camino hacia una economía más justa, inclusiva y sostenible pasa por el fortalecimiento de la ESS como un modelo alternativo viable. La digitalización, la expansión del consumo ético, la integración en políticas globales y la contratación pública responsable son algunos de los pilares sobre los que la ESS puede apoyarse para consolidar su impacto.

El proyecto **SSOLEIL**, del cual este manual es fruto, ha puesto en valor la importancia de la colaboración transnacional y el intercambio de experiencias para fortalecer la ESS. Las experiencias compartidas entre España y Francia muestran que, cuando se crean las condiciones adecuadas, la ESS puede transformar la economía local, generar empleo digno y fomentar sociedades más resilientes.

Este manual no es un cierre, sino un punto de partida para la acción. Cada herramienta, estrategia y caso de estudio aquí presentado es una invitación a construir un futuro donde la economía esté al servicio de las personas y del planeta. El reto es grande, pero el potencial transformador de la ESS lo es aún más.